

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e imparcialidad relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) Notas de desglose.
- b) Notas de memoria (cuentas de orden), y
- c) Notas de gestión administrativa.

a) NOTAS DE DESGLOSE

i) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

- **Efectivo y Equivalentes**

1. La cuenta de cheques 4109 5896 está integrada únicamente por Recursos Estatales 2024. La cuenta de inversión 7666402563 está integrada por Recursos Estatales 2024.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

| Concepto | 2024 | 2023 |
|--|----------------------|------------------------|
| BANCOS/TESORERÍA | \$ 909,147.66 | \$ 247,185.58 |
| INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES) | \$.00 | \$ 1,000,224.10 |
| FONDO DE CAJA CHICA | \$ 10,000.00 | \$ 10,000.00 |
| Suma | \$ 919,147.66 | \$ 1,257,409.68 |

Bancos/Tesorería

El instituto únicamente maneja una cuenta (recursos estatales) debido a que no tiene recursos propios ni tiene ingresos por recursos federales en este ejercicio fiscal.

| Banco | Importe |
|-------------|----------------------|
| BANAMEX | \$ 909,147.66 |
| Suma | \$ 909,147.66 |

Inversiones Temporales

La inversión que maneja el Instituto tiene varios movimientos de entradas y salidas en el mes, por lo tanto no tienen duración mayor a 90 días.

| Banco | Importe |
|----------------------|-------------|
| INVERSION 7666402563 | \$.00 |
| Suma | \$ - |

• **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

2. Las cuentas por cobrar a corto plazo corresponden a los Rechos Comprometidos y no pagados por parte de la Secretaría de Hacienda del ejercicio 2021 y 2022. Los Deudores Diversos corresponden al recurso pendiente de reintegrar por parte de los colaboradores del Instituto.

| Concepto | 2024 | 2023 |
|--|---------------------|---------------------|
| CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO | 2,323,830.60 | 1,307,164.67 |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO | 4,473.69 | 3,488.86 |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO | - | - |
| Suma \$ | 2,328,304.29 | 1,310,653.53 |

Las Cuentas por Cobrar a Corto Plazo se integran por saldos pendientes del ejercicio 2024.

| Concepto | 2024 | % |
|---|---------------------|-------------|
| 2DA QUINCENA DE OCTUBRE 2024 DIFERENCIAL DE SERVICIO MEDICO | 5,504.40 | 0% |
| 2DA QUINCENA DE OCTUBRE 2024 GASTO OPERATIVO | 225,585.00 | 10% |
| 1RA QUINCENA DE NOVIEMBRE 2024 GASTO OPERATIVO | 816,102.50 | 35% |
| 2DA QUINCENA DE NOVIEMBRE 2024 GASTO OPERATIVO | 225,585.00 | 10% |
| 1RA QUINCENA DE DICIEMBRE 2024 GASTO OPERATIVO | 821,710.00 | 35% |
| 1RA QUINCENA DE DICIEMBRE 2024 DIFERENCIAL DE SERVICIO MEDICO | 5,504.40 | 0% |
| 2DA QUINCENA DE DICIEMBRE 2024 GASTO OPERATIVO | 218,334.90 | 9% |
| 2DA QUINCENA DE DICIEMBRE 2024 DIFERENCIAL DE SERVICIO MEDICO | 5,504.40 | 0% |
| Suma \$ | 2,323,830.60 | 100% |

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por gastos por comprobar, principalmente relacionados con gastos para la ejecución de eventos.

| Concepto | 2024 | % |
|--|-----------------|-------------|
| 1123-01-05 FERNANDA JAZMIN MARTINEZ QUINTERO | 4,473.69 | 100% |
| Suma \$ | 4,473.69 | 100% |

• **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

- 8.a Los saldos en las partidas de Bienes Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, Vehículos y Equipo de Transporte, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas; representan el patrimonio del Instituto Chihuahuense de la Juventud.

| Concepto | 2024 | 2023 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| MOBILIARIO Y EQUIPO | 962,886.89 | 851,871.41 |
| EQUIPO DE COMPUTACION | 1,897,018.80 | 1,897,018.80 |

| | | |
|--|----------------------|-------------------------|
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE COMPUTO | 3,040,002.91 | 2,992,795.05 |
| EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES | 193,456.60 | 193,456.60 |
| CAMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO | 172,627.41 | 79,337.37 |
| OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO | 878,079.54 | 878,079.54 |
| VEHICULOS Y EQUIPO TERRESTRE | 2,957,512.83 | 2,957,512.83 |
| SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCION Y REFRIGERACION INDUSTRIAL Y COMERCIAL | 260,052.19 | 216,552.19 |
| Total de BIENES MUEBLES \$ | 10,361,637.17 | \$ 10,086,623.79 |

8b) Los siguientes corresponden a los bienes adquiridos durante el ejercicio 2024:

| Número de Inventario | Descripción del bien | Costo |
|----------------------|--|-----------|
| 1 | 19000-0393 HP Laser/lel M111w, Blanco y Negro. | 2,207.72 |
| 2 | 19000-0394 HP Laser/lel M111w, Blanco y Negro. | 2,207.72 |
| 3 | 19000-0395 HP Laser/lel M111w, Blanco y Negro. | 2,207.72 |
| 4 | 19000-0396 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 5 | 19000-0397 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 6 | 19000-0398 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 7 | 19000-0399 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 8 | 19000-0400 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 9 | 19000-0401 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 10 | 19000-0402 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 11 | 19000-0403 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 12 | 19000-0404 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 13 | 19000-0405 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 14 | 19000-0406 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 15 | 19000-0407 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 16 | 19000-0408 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 17 | 19000-0409 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 18 | 19000-0410 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 19 | 19000-0411 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 20 | 19000-0412 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 21 | 19000-0413 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 22 | 19000-0414 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 23 | 19000-0415 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 24 | 19000-0416 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 25 | 19000-0417 EJECCUTIVA MESH Y TELA COLOR NEGRO BASE CROMADA | 1,935.46 |
| 26 | 19000-0418 ESCRITORIO CON MEDIDAS 1.22 X .70 m | 9,039.88 |
| 27 | 19000-0419 ESCRITORIO CON MEDIDAS 1.22 X .70 m | 9,039.88 |
| 28 | 19000-0420 ESCRITORIO CON MEDIDAS 1.22 X .70 m | 9,039.88 |
| 29 | 19000-0421 ESCRITORIO CON MEDIDAS 1.22 X .70 m | 9,039.88 |
| 30 | 19000-0422 ESCRITORIO CON MEDIDAS 1.22 X .70 m | 9,039.88 |
| 31 | 19000-0423 ESCRITORIO CON MEDIDAS 1.50 X 1.50 m | 10,927.20 |

| | | | |
|----|------------|--|-------------------|
| 32 | 19000-0424 | ESCRITORIO CON MEDIDAS 1.60 X 1.60 m | 12,308.76 |
| 33 | 19000-0425 | CAMARA FOTOGRAFICA CANON 24-105 | 23,274.05 |
| 34 | 19000-0426 | MAC M1 MODELO A2337 SERIE HXJND7D81WFV | 13,528.23 |
| 35 | 19000-0427 | MAC M1 MODELO A2337 SERIE HXJND7D81WFV | 13,528.23 |
| 36 | 19000-0428 | MAC M1 MODELO A2337 SERIE HXJND7D81WFV | 13,528.23 |
| 37 | 19000-0429 | CAMARA SONY MODELO ZV-E1SERIE 3253302 - WWW6994956 | 37,016.99 |
| 38 | 19000-0430 | LENTE PARA CAMARA MODELO AF 24-70mm F/2.8 DG D II SERIE 58250817 MARCA SIGMA | 32,999.00 |
| 39 | 19000-0431 | MINISPLIT INVERTER 1 TONELADA | 8,700.00 |
| 40 | 19000-0432 | MINISPLIT INVERTER 1 TONELADA | 8,700.00 |
| 41 | 19000-0433 | MINISPLIT INVERTER 1 TONELADA | 8,700.00 |
| 42 | 19000-0434 | MINISPLIT INVERTER 1 TONELADA | 8,700.00 |
| 43 | 19000-0435 | MINISPLIT INVERTER 1 TONELADA | 8,700.00 |
| | | TOTAL | 295,013.37 |

9. El valor del activo se presenta a continuación, así como, el monto de la depreciación a la fecha de corte aplicado al valor del activo según el levantamiento de inventarios. También se da a conocer las tasas de depreciación utilizadas.

Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones

• **Tasas de Depreciación**
Depreciación Acumulada

- Muebles de oficina y estantería 10.00%
- Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información 33.33%
- Equipos y Aparatos Audiovisuales 33.33%
- Cámaras Fotográficas y de Video 33.33%
- Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo 20.00%
- Equipo de Transporte 20.00%
- Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas 10.00%

Se integran de la siguiente manera:

| Concepto | 2024 | 2023 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | 5,899,908.60 | 5,741,685.26 |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO | 1,244,163.55 | 1,150,873.51 |
| VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE | 2,957,512.83 | 2,957,512.83 |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS | 260,052.19 | 216,552.19 |
| Subtotal BIENES MUEBLES | 10,361,637.17 | 10,066,623.79 |
| SOFTWARE | - | - |
| LICENCIAS | - | - |
| Subtotal ACTIVOS INTANGIBLES | \$ - | \$ - |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES | (7,693,602.53) | (6,193,100.79) |
| Subtotal DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES | \$ (7,693,602.53) | \$ (6,193,100.79) |
| Suma | \$ 2,668,034.64 | \$ 3,873,523.00 |

Pasivo

1. Cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365.

| Concepto | Importe |
|--|----------------------|
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO | 22,387.13 |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 1,066.67 |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | 90,548.71 |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 114,504.04 |
| Suma | \$ 228,506.55 |

2. Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al corte del periodo correspondiente; pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo:

| Concepto | 2024 | 2023 |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| PASIVO CIRCULANTE | \$ 228,506.55 | \$ 649,109.29 |
| PASIVO NO CIRCULANTE | \$.00 | \$.00 |
| Suma de Pasivo | \$ 228,506.55 | \$ 649,109.29 |

• **Pasivo Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

| Concepto | Importe |
|--|----------------------|
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$ 90,548.71 |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$ 1,066.67 |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$ 22,387.13 |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$ 4,504.08 |
| Suma PASIVO CIRCULANTE | \$ 118,506.59 |

Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Aportaciones de Seguridad Social (patronal), mismas que se pagan en los meses de octubre y noviembre; Prima Vacacional, cuyo importe se paga en el mes de julio y diciembre; Aguinaldo cuyo importe se pagará en el mes de noviembre y diciembre.

Retenciones por Pagar a Corto Plazo

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, mismo que se pagan cada mes; retenciones derivadas de aportaciones de seguridad social (Trabajadores).

Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones del INSTITUTO, con vencimiento menor o igual a doce meses.

- Pasivo No Circulante

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

| Concepto | 2024 |
|--|-------------|
| PROVISION PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO | \$.00 |
| Suma de Pasivos a Largo Plazo | \$ - |

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gesti3n

1.A Comprende los ingresos derivados por Transferencias Estatales. A continuaci3n se detallan los ingresos recibidos en el mes:

| Concepto | Importe |
|--|------------------------|
| 1RA QUINCENA DE DICIEMBRE 2024, SERVICIOS PERSONALES | 595,659.70 |
| 1RA QUINCENA DE DICIEMBRE 2024, SEGUNDA PARTE DE GRATIFICACI3N ANUAL | 282,954.01 |
| 2DA QUINCENA DE NOVIEMBRE 2024, DIFERENCIAL DE SERVICIO MEDICO PCE | 5,504.40 |
| 2DA QUINCENA DE DICIEMBRE DE 2024, SERVICIOS PERSONALES | 2,172,651.93 |
| Suma | \$ 3,056,770.04 |

1.B Comprende los ingresos derivados por Transferencias Estatales que fueron devengados m3s no recibidos en la cuenta bancaria en el ejercicio:

| Concepto | Importe |
|---|------------------------|
| 2DA QUINCENA DE OCTUBRE DE 2024, GASTO OPERATIVO | 225,585.00 |
| 2DA QUINCENA DE OCTUBRE DE 2024, DIFERENCIAL DE SERVICIO MEDICO PCE | 5,504.40 |
| 1RA QUINCENA DE NOVIEMBRE DE 2024, GASTO OPERATIVO | 816,102.50 |
| 2DA QUINCENA DE NOVIEMBRE DE 2024, GASTO OPERATIVO | 225,585.00 |
| 1RA QUINCENA DE DICIEMBRE DE 2024, GASTO OPERATIVO | 821,710.00 |
| 1RA QUINCENA DE DICIEMBRE DE 2024, DIFERENCIAL DE SERVICIO MEDICO PCE | 5,504.40 |
| 2DA QUINCENA DE DICIEMBRE DE 2024, DIFERENCIAL DE SERVICIO MEDICO PCE | 5,504.40 |
| 2DA QUINCENA DE DICIEMBRE DE 2024, GASTO OPERATIVO | 218,334.90 |
| Suma | \$ 2,323,830.60 |

2 A continuaci3n se detallan los ingresos devengados del 1ro de enero a la fecha de corte, por concepto:

| Concepto | Importe |
|--|-------------------------|
| SERVICIOS PERSONALES | \$ 11,765,695.97 |
| GASTO DE OPERACION | \$ 51,953,888.43 |
| APORTACIONES A PENSIONES CIVILES DEL ESTADO | \$.00 |
| CONVENIOS RECURSO FEDERAL | \$.00 |
| Subtotal Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios | \$ 63,719,584.40 |
| Suma | \$ 63,719,584.40 |

3. Del rubro de Ingresos Financieros, tenemos el saldo del 1ro de enero a la fecha de corte:

| Concepto | Importe |
|--|---------------|
| RENDIMIENTOS CUENTA DE INVERSIÓN EMPRESARIAL | \$ 205,450.17 |

Gastos y Otras Pérdidas:

1. Los Gastos de Funcionamiento están integrados por Servicios Personales, Servicios Generales y Materiales y Suministros, para poder desempeñar las actividades del Instituto. Las Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, corresponden a las Becas de las personas que participan en los diferentes programas para desarrollar las actividades planeadas para el ejercicio. Los Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias corresponde a la aplicación de la depreciación y baja de activos.

| Concepto | Importe |
|--|----------------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | 19,953,920.04 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | 40,823,011.82 |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | - |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA | - |
| OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS | 2,098,802.07 |
| Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS \$ | 62,875,733.93 |

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 5.0% o más del total de los gastos:

| Concepto | Importe | % |
|---|---------------|-----|
| AYUDAS SOCIALES A LAS PERSONAS | 31,541,005.10 | 50% |
| BECAS | 8,508,008.96 | 14% |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE | 3,412,096.80 | 5% |
| REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES | 3,085,378.30 | 5% |
| SERVICIOS OFICIALES | 9,100,009.26 | 14% |

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. No se presentaron modificaciones al patrimonio contribuido.

2. En el periodo que se informa no hubo variaciones al Patrimonio Contribuido

En el periodo que se informa el patrimonio generado, procede de la recepción de las aportaciones ordinarias de la Secretaría de Hacienda del Estado de Chihuahua.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

| Concepto | 2024 | 2023 |
|---|----------------------|------------------------|
| EFFECTIVO | 10,000.00 | 10,000.00 |
| BANCOS/TESORERIA | 909,147.66 | 247,185.58 |
| BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS | - | - |
| INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES) | - | 1,000,224.10 |
| FONDOS CON AFECTACION ESPECIFICA | - | - |
| DEPOSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O | - | - |
| Total de EFFECTIVO y EQUIVALENTES | \$ 919,147.66 | \$ 1,257,409.68 |

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Conciliación entre los Ingresos Presupuestales y Contables

| Concepto | 2024 |
|--|-------------------------|
| 1. Ingresos Presupuestarios | \$ 63,719,584.40 |
| 2. Mas Ingresos Contables No Presupuestarios | \$ 358,481.94 |
| 2.1 Ingresos Financieros | 205,450.17 |
| 2.2 Otros Ingresos y Beneficios Varios | 153,031.77 |
| 3. Menos Ingresos Presupuestales No Contables | 0.00 |
| 4. Ingresos Contables (4=1+2-3) | \$ 64,078,066.34 |

Conciliación entre los Egresos Presupuestales y Contables

| Concepto | 2024 |
|---|-------------------------|
| 1. Total de Egresos (Presupuestarios) | 61,071,945.24 |
| 2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables | 535,596.51 |
| 2.2 Materiales y Suministros | 240,583.13 |
| 2.3 Mobiliario y equipo de administración | 158,223.34 |
| 2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo | 93,290.04 |
| 2.6 Vehículos y equipo de transporte | - |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 43,500.00 |
| 3. Mas Gastos Contables No Presupuestales | 2,339,385.20 |
| 3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizad | 1,500,501.74 |
| 3.4. Otros gastos | 598,300.33 |
| 3.6 Materiales y Suministros (consumos) | 240,583.13 |
| 4. Total de Gasto Contable (4=1-2+3) | \$ 62,875,733.93 |

LIC. FERNANDA JAZMIN MARTINEZ QUINTERO
DIRECTORA GENERAL



C.P. GABRIELA PADELLA VAZQUEZ
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

